



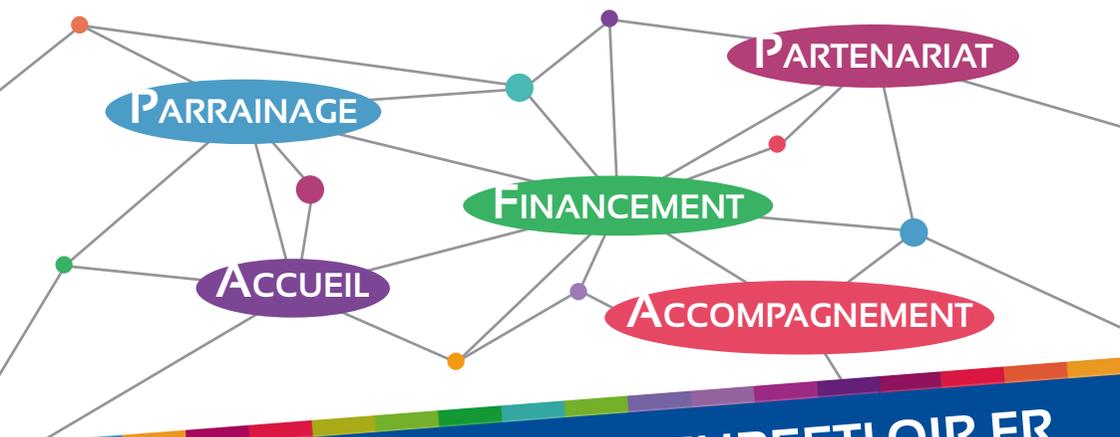
# 2019

## L'Essentiel

# Initiative

Un réseau. Un esprit

eure  
et loir



[WWW.INITIATIVE-EUREETLOIR.FR](http://WWW.INITIATIVE-EUREETLOIR.FR)

# LES MOTS DES PRÉSIDENTS

Chers Ami(e)s,

C'est avec un grand plaisir que je vous communique les très bons résultats de l'année 2019 d'INITIATIVE Eure-et-Loir, une année de croissance et de records pour un grand nombre d'indicateurs essentiels.



« Entreprendre est une belle aventure » que nous accompagnons. Nous sommes aux côtés des Entrepreneur.e.s à toutes les étapes de leur projet et INITIATIVE Eure-et-Loir l'a été plus que jamais en 2019. Ces bons résultats sont le fruit du travail de l'équipe, renforcée en cours d'année avec Elise et Romain. De nombreuses actions ont obtenu un excellent accueil auprès de nos bénéficiaires, tels que les accueils collectifs, les rencontres Initiative Thématiques, les remises de fonds collectives...

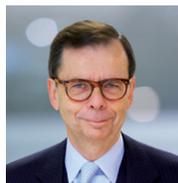
Cette année 2019 a également été marquée par notre 20<sup>ème</sup> anniversaire, qui a eu un écho particulier et fort sur tout le territoire Eurélien. Celui-ci fut l'occasion de faire la lumière sur les nombreux entrepreneurs, hommes et femmes, accompagnés depuis maintenant deux décennies par nos équipes.

C'est afin de renforcer ce lien entre chacun des bénéficiaires d'INITIATIVE Eure-et-Loir que nous avons décidé de créer la Communauté INITIATIVE Business 28 : un espace d'échange et de convivialité autour des idées d'entraide et de réseau. INITIATIVE Business 28 répondra à l'un des points stratégiques d'INITIATIVE France : créer le lien à vie avec les Entrepreneur.e.s. Dans ce but, nous menons une large enquête auprès de nos bénéficiaires sur l'emploi répondant à un besoin de dynamique économique et sociale de notre territoire.

Sous l'impulsion des Entrepreneur.e.s et de nos partenaires, plusieurs projets seront également menés dans différents domaines d'activité tels que le tourisme, le monde agricole ou encore la cosmétique.

Mais, bien entendu, ces nombreux projets ne seraient rien sans l'investissement toujours plus important de nos bénévoles. Je tiens à les remercier personnellement pour leur implication et leur expertise et j'espère qu'ils seront toujours plus nombreux à nous rejoindre et à vouloir participer à la réussite de projets entrepreneuriaux variés, notamment à travers le parrainage.

Merci à vous tous, partenaires publics et privés, membres, bénéficiaires et tous ceux qui travaillent pour le développement économique de notre territoire Eurélien. Œuvrons ensemble, pour toujours plus d'efficacité au service des entrepreneur.e.s et de leur réussite.



L'action d'Initiative France s'inscrit dans une dynamique porteuse, avec une augmentation du nombre d'entreprises soutenues en 2019, des entreprises qui créent des emplois. La valeur ajoutée d'Initiative France réside dans notre capacité à apporter aux porteurs de projets une solution de financement efficace, le prêt d'honneur, et un accompagnement personnalisé, sur la durée, où qu'ils se trouvent. Cette parfaite adéquation entre les besoins des entrepreneurs et notre Promesse sont des facteurs de réussite indéniable, puisque 92 % des entreprises soutenues sont encore en activité trois ans après leur lancement, un chiffre bien supérieur à la moyenne nationale.

Louis SCHWEITZER  
Président d'Initiative France  
© Frédéric Achdou - Urba Images

Emmanuel PARAGOT  
Président d'Initiative Eure-et-Loir

# SOMMAIRE



■ Initiative Eure-et-Loir et le Réseau Initiative .....	3
- Présentation	
- La Promesse	
■ Activité 2019 : Chiffres clés .....	5
■ Budget .....	7
■ Comités d'Agrément .....	8
■ Accompagnement/Événements .....	9
■ Partenaires .....	10
■ Parrainage .....	11
■ Initiative Business 28 .....	12
■ Retour en images sur 2019 .....	13
- L'année 2019	
- Les 20 ans d'Initiative Eure-et-Loir	
■ Une équipe à votre service .....	17
■ Nos bénéficiaires .....	18



*Signature de la Promesse Initiative France  
entre Louis SCHWEITZER et Emmanuel PARAGOT*

# INITIATIVE EURE-ET-LOIR ET LE RÉSEAU INITIATIVE

Initiative France : 1<sup>er</sup> réseau associatif de financement et d'accompagnement des créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise.

Créé en 1985, le réseau est fortement ancré localement avec 213 associations (« les plateformes Initiative ») réparties sur tout le territoire français - métropole et outre-mer. Sa signature de marque donne tout son sens à l'action collective : «Un réseau. Un esprit».

Le réseau, c'est celui

- **des plateformes**, telles qu'Initiative Eure-et-Loir, qui accueillent les créateurs, évaluent leur projet et le financent par un prêt d'honneur sans intérêts et sans garanties et qui les accompagnent dans les années cruciales du démarrage, leur faisant bénéficier d'un soutien par d'autres chefs d'entreprises et leur permettant d'accéder à un réseau économique local,
- **des bénévoles et des partenaires** qui se mobilisent à leurs côtés,
- **des entrepreneurs** eux-mêmes qui s'entraident et partagent leurs expériences.

L'esprit, c'est à la fois

- **l'esprit d'initiative**, **l'esprit d'innovation** et, bien sûr, **l'esprit d'entreprise**.
- **les valeurs** qui sont au cœur de l'action du réseau : la **solidarité** et le **désintéressement**.

Ces principes et leur mise en œuvre garantissent aux porteurs de projet et aux partenaires le professionnalisme des plateformes et le respect de certains piliers tels que l'autonomie du créateur, la relation de confiance et l'écoute.



*Initiative France, Initiative Centre-Val de Loire, Initiative Eure-et-Loir et les partenaires locaux (Région Centre-Val de Loire, Caisse d'Epargne, Chartres Métropole) à la rencontre des chefs d'entreprises.*

# GARANTIR LA PROMESSE INITIATIVE FRANCE

## Financement & Accompagnement

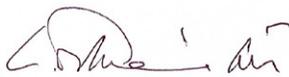
1. Un **accueil professionnel pour tous** les entrepreneur.e.s,
2. Un **accompagnement** dans la finalisation du **business plan**
3. Un **comité d'agrément** pluridisciplinaire et bienveillant pour **conseiller et décider du prêt d'honneur**
4. Un **suivi du projet** pour favoriser la **pérennité et la croissance** de l'entreprise
5. Un **accompagnement** avec des **bénévoles experts** en entrepreneuriat

Initiative

Un réseau. Un esprit

eure  
et loir

## S'ENGAGE



Louis SCHWEITZER  
Président  
Initiative France



Emmanuel PARAGOT  
Président  
Initiative Eure-et-Loir

# ACTIVITÉ 2019

**369**  
emplois  
directs créés  
ou maintenus  
2018 : 306

Taux de pérennité des  
entreprises soutenues

**96%** à 3 ans

**77%** à 5 ans

**457** porteurs accueillis

**143** nouveaux entrepreneurs  
accompagnés et financés

2018 : 118



**1 427 700 €**

de prêts d'honneur engagés

2018 : 1 417 950 €



**10 361 177 €**

de prêts bancaires associés

2018 : 9 602 221 €

**62%** de création

**27%** de reprise

**10%** de développement

**1%** de transition



**13 343 €**  
Montant du prêt  
d'honneur moyen  
par projet

Soit un total de

**11 788 877 €**

mobilisés dans  
l'économie du territoire

2018 : 11 020 171 €

**7** effet levier  
bancaire des  
prêts d'honneur

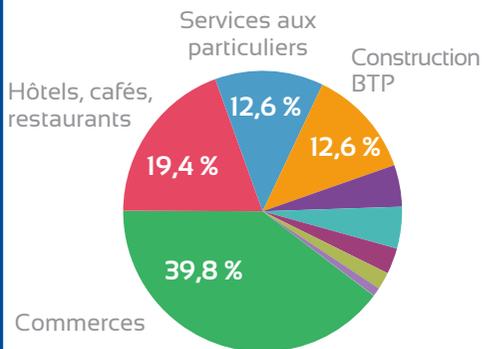
**49%**  
de  
demandeurs  
d'emploi

**30%**  
de  
femmes

**19%**  
de jeunes  
(- de 30 ans)

**25%**  
de seniors  
(+ de 45 ans)

## RÉPARTITION DES ENTREPRISES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ



4,8 % Transport

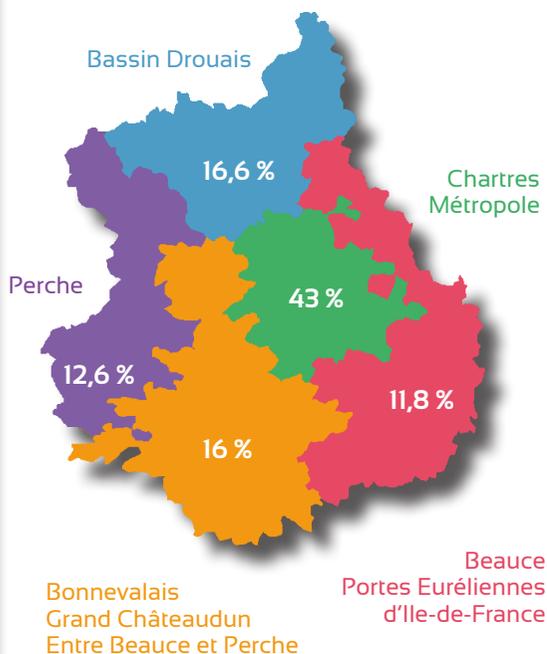
4,8 % Services aux entreprises

3 % Education, santé, action sociale

2 % Industrie

1 % Agriculture

## RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES BÉNÉFICIAIRES



Bonnevalais  
Grand Châteaudun  
Entre Beauce et Perche

Beauce  
Portes Euréliennes  
d'Ile-de-France

## L'ESSENTIEL 2019 DU RÉSEAU INITIATIVE



208 M€ de prêts d'honneur engagés

18 164 projets accompagnés

92 % taux de pérennité à 3 ans

49 498 emplois accompagnés

59,2 % de demandeurs d'emploi



11,5 M€ de prêts d'honneur engagés

978 projets accompagnés

92,6 % taux de pérennité à 3 ans

3025 emplois accompagnés

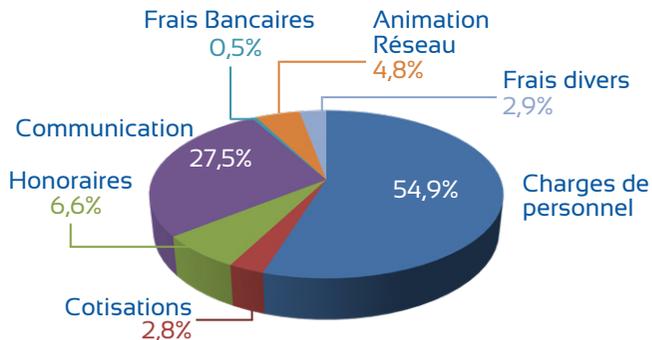
48,2 % de demandeurs d'emploi

# BUDGET

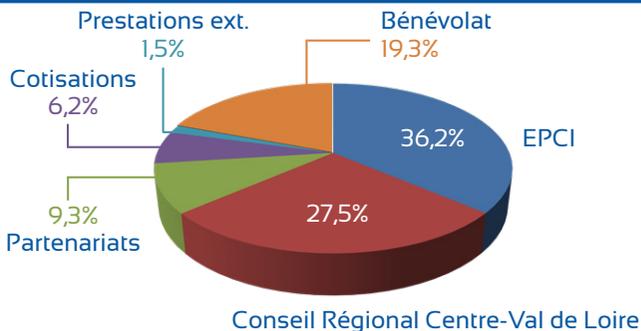
## BUDGET D'ANIMATION ET D'ACCOMPAGNEMENT

324 851 €

RÉPARTITION DES CHARGES

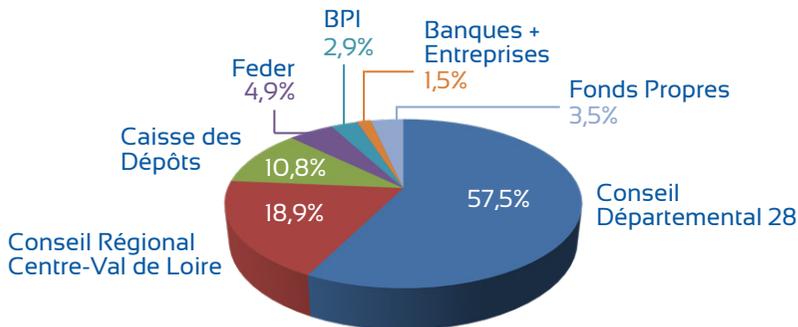


PARTIES PRENANTES



## MONTANT FONDS DE PRÊT

4 090 000 €



PARTIES PRENANTES  
FONDS DE PRÊT

# COMITÉS D'AGRÉMENT



**22** comités d'agrément  
6 dossiers présentés en moyenne

Le Comité d'Agrément est **composé de bénévoles** et de partenaires de la plateforme et a pour tâche l'examen des dossiers qui lui sont soumis. Il doit faire preuve de **bienveillance** et **être à l'écoute** du porteur de projet qui vient personnellement présenter son dossier.

## 5 compétences indispensables

- Commerciale
- Financière
- Managériale
- Juridique
- Connaissance du tissu économique

### Marie MAITREJEAN

Présidente de Comité d'Agrément



« Chef d'entreprise, j'ai été porteur de projet en 2014 et je participe depuis 2019 à la présidence de quelques comités d'agrément. Mon rôle est d'écouter, m'interroger, comprendre, cibler les ambitions du porteur, ses forces et faiblesses, étudier la faisabilité du projet et statuer en tenant compte des avis des membres du comité présents. C'est un rôle difficile, la décision d'accord ou non du prêt d'honneur engage forcément l'avenir professionnel, personnel et familial du porteur de projet. Il est cependant plaisant de voir les projets naître, aboutir, se pérenniser et de pouvoir se féliciter d'avoir accompagné les porteurs à la réalisation de leurs ambitions. »

2019, mise en place de **Réunions de préparation aux Comités** afin de :

- **Évoquer les éléments techniques** d'organisation du Comité,
- Rappeler le **rôle** et les **attentes du Comité d'Agrément**,
- **Rassurer** les porteurs et rappeler la **bienveillance** des membres du Comité,
- **Structurer** les présentations,
- Avoir un **échange** avec les autres porteurs et un nouveau regard sur le projet,
- **Vérifier** certains éléments du dossier et en identifier les points faibles afin d'apporter un argumentaire au moment du Comité,
- **Galvaniser** les porteurs en un moment convivial et enrichissant.



# ACCOMPAGNEMENT/ ÉVÉNEMENTS

**57 Accueils collectifs** des porteurs de projet pour un total de **203** bénéficiaires  
**28 Permanences** + rendez-vous individuels

Au total : **457** porteurs accueillis



**2 Soirées FIRST STEP** destinées aux bénéficiaires ayant récemment débloqué leurs fonds

**20 Remises de fonds collectives** pour un total de **77** bénéficiaires



## Des Outils de communication performants avec des mises à jour régulières :

- Site internet : **18 723** visites (+46% par rapport à 2018)
- Page Facebook : **2148** abonnés (+114% par rapport à 2018)
- Page LinkedIn : **610** abonnés (création début 2019)
- Compte twitter (création fin septembre 2019)

Newsletter trimestrielle



Rapport d'Activité 2018



Plaquette Bénéficiaires



Livret d'Accompagnement



# PARTENAIRES

Initiative Eure-et-Loir se caractérise par :

- un **ancrage local fort**,
- son **caractère partenarial** avec les acteurs publics et privés qui partagent ses valeurs et son projet.

## 13 Conférences de presse

Mise en avant du partenariat autour de la remise de chèque d'un bénéficiaire commun

## Extrait de la Charte d'Initiative France

« Une plateforme Initiative est au service de solidarités collectives ; à ce titre, elle construit des solidarités :

- avec les autres opérateurs de l'aide à la création d'entreprises,
- entre tous les agents économiques de son territoire.»



**Jean GROSSER**  
Dirigeant fondateur du cabinet  
Acte 8 - développement  
commercial

« Il y a 10 ans, j'ai obtenu un prêt d'honneur auprès de Hauts-de-Seine Initiative pour la création de mon cabinet d'expertise en stratégie marketing et de développement commercial des entreprises. J'anime depuis plusieurs années des ateliers pour différentes structures opérant dans l'appui aux entrepreneurs comme aux porteurs de projet.

Être partenaire d'Initiative Eure-et-Loir me permet d'avoir une véritable action citoyenne qui me tient à cœur en aidant les jeunes entrepreneurs à réussir leur développement, souvent délicat dans les trois premières années. »



## 12 rencontres Initiative Thématiques

animées par nos partenaires :

- Banques,
- Expert-comptables,
- Assureurs
- Experts en communication, stratégie commerciale...

## 10 à 15 participants en moyenne

Format de 2h permettant d'aborder un thème spécifique et incitant à l'échange entre les participants

# PARRAINAGE



## Qu'est-ce que c'est ?

(définition d'Initiative France)

Renforcer les chances de succès du projet porté par un chef d'entreprise par la **mise à disposition du savoir-faire et du professionnalisme d'un chef d'entreprise expérimenté** ou d'un cadre de direction.

En 2019

6 nouveaux parrains et marraines  
au total 27 membres

33 parrainages en cours

4 rencontres du Club des Parrains  
et Marraines



**Laurent SUREAU**  
Ancien bénéficiaire  
et parrain

« Je suis rentré dans le bureau de l'association en tant que chef d'entreprise pour participer pleinement à la vie de l'association en apportant ma vision extérieure. Ayant moi-même bénéficié d'un prêt d'honneur Initiative Eure-et-Loir lors de la reprise de mon entreprise, je sais à quel point il est important d'être bien accompagné. Je n'ai pas eu, à l'époque, la chance d'avoir un parrain, mais je veux, aujourd'hui, pouvoir faire profiter de ma modeste expérience les nouveaux entrepreneurs et leur permettre de rompre avec l'isolement. »

**ACCOMPAGNEMENT** ■ Initiative Eure-et-Loir recrute des parrains et des marraines depuis vingt ans en Eure-et-Loir

## Des sentinelles pour favoriser le développement des projets

Initiative Eure-et-Loir, qui favorise la reprise et le développement des entreprises, a fêté une deuxième fois ses 20 ans d'existence, hier, au tribunal de commerce de Chartres.

Par l'octroi d'aides financières et par un accompagnement précis, l'association Initiative Eure-et-Loir joue un rôle fondamental dans l'épanouissement des entreprises sur l'ensemble du territoire eurélien. Chaque année, ils sont plus d'une centaine de filleuls à bénéficier d'une écoute et d'une expérience d'un parrain ou d'une marraine. Ils sont, en quelque sorte, des sentinelles bienveillantes.

### Couper la solitude de l'entrepreneur

Françoise Zibell, l'une des piliers d'Initiative Eure-et-Loir, veille sur cinq filleuls : « Je leur apporte, avec modestie, quelques idées, notamment sur le développement commercial et le



**DUO**, Françoise Zibell, de l'association Initiative Eure-et-Loir, est la marraine de Lydia Cipoire.

marketing. » Selon la marraine, le besoin est très fréquent dans ces deux domaines : « Il faut réfléchir à l'attente du client et comment l'intéresser à un produit. » Françoise Zibell souhaite que ses filleuls bannissent les flyers qui

sont noyés dans les boîtes aux lettres aux côtés d'autres prospectus : « Il y a d'autres moyens plus efficaces pour se faire connaître. Il vaut mieux dépenser de l'argent autrement, par exemple, en organisant des portes ouvertes. » La mar-

raine est frappée par les remontées faites par ses filleuls : « Ce sont des quadragénaires courageux, mais qui se sentent très seuls. » Lydia Cipoire, Chartreuse de 42 ans, bénéficie de ses conseils : « J'ai créé ma société de location de

camions l'Ebene en juillet 2019. J'appelle ma marraine, Françoise, chaque semaine. Elle me rassure ou me conseille quand j'ai des doutes. Elle m'a également suggéré de créer un site internet pour être visible. »

### Achat de trois camions

La jeune cheffe d'entreprise possède deux camions loués à son ancien patron de la société Prémat : « Il m'a donné confiance pour me lancer. Ce pied à l'étrier m'assure un chiffre d'affaires. » Mais elle a des projets plus locaux : « Je veux investir dans l'achat de trois camions et me développer sur le département de l'Eure-et-Loir. » Trois chauffeurs attendent déjà de travailler avec elle. Et sa marraine lui a soufflé une idée : « Me lancer dans le transport de céramiques. » ■

Thierry Delaunay  
thierry.delaunay@centrefrance.com

### QUESTION À

Que pensez-vous du travail des parrains et marraines ?



**JEAN-PAUL SUREAU**  
Président du tribunal de commerce de Chartres

« Ils font un excellent travail. Il faut apporter du conseil. Dans un autre registre, le tribunal de commerce a une cellule de prévention pour aider les entreprises avant qu'il ne soit trop tard. Elle est confidentielle. Nous avons eu 321 entretiens de prévention en 2018. »

# INITIATIVE BUSINESS 28

La **communauté Initiative Business 28** est née de la volonté de **créer de l'interaction** entre les différents entrepreneurs bénéficiaires d'Initiative Eure-et-Loir, et mettre à portée de chacun tout le potentiel dont dispose la centaine d'entrepreneurs accompagnés chaque année par notre plateforme.



## Pourquoi rejoindre la Communauté Initiative Business 28 :

- **Soutenir une action concrète au service des entrepreneurs** d'Eure-et-Loir,
- **Etre acteur** d'un réseau économique efficace et reconnu,
- **Renforcer son impact** sur le dynamisme économique local,
- **Intégrer un réseau local** actif et convivial

## UN SITE INTERNET DÉDIÉ :

- Actualités du réseau et de ses membres
- Agenda des événements des adhérents,
- Annuaire des membres,
- Forum de discussion,
- Succes stories,
- Témoignages...



## DES ÉVÉNEMENTS :

- Visites d'entreprises,
- Petits déjeuners entrepreneurs,
- Speedmeeting,
- Rencontres thématiques...

## CONVIVALITÉ - RÉSEAU - DÉVELOPPEMENT - ENTRAIDE



# RETOUR SUR 2019



## Remise de fonds collective

Remise des fonds à 7 nouveaux bénéficiaires en création et reprise sur le territoire eurélien

FÉVRIER

## Soirée FIRST STEP

Rencontre d'une vingtaine de nos bénéficiaires récents autour d'un moment convivial d'échange, de réseautage et d'un témoignage commun entre un entrepreneur accompagné, son parrain et son cabinet d'expertise-comptable.



AVRIL



## Remise de prix du concours Fémin'Initiatives

Initiative Eure-et-Loir est l'un des partenaires financiers du concours qui récompense chaque année plusieurs de nos bénéficiaires.

JUIN

## Les 20 ans d'Initiative Eure-et-Loir

voir p.15



SEPTEMBRE



## Fête des Marraines et Parrains Initiative

Rencontre-découverte du Tribunal de Commerce de Chartres, menée par son président, Jean-Paul SUREAU.

NOVEMBRE

JANVIER



## Signature d'un premier partenariat avec le PETR

Mise en place d'une collaboration étroite entre Initiative Eure-et-Loir et le PETR au profit des entrepreneurs du territoire Perche.

MARS

## Renouvellement de la convention de partenariat avec la Communauté de Communes Entre Beauce et Perche

Remise de chèque chez un entrepreneur bénéficiaire du territoire, en présence de P. SCHMIT, président de la Communauté de Communes et de E. BONNET, trésorier d'Initiative Eure-et-Loir.



MAI



## Assemblée Générale d'Initiative Eure-et-Loir

Présentation du rapport d'activité 2018, en présence des membres, bénéficiaires et partenaires d'Initiative Eure-et-Loir.

JUILLET

## Initiative Thématique

Rencontres bi-mensuelles à destination de tous porteurs accueillis et bénéficiaires, animées par nos partenaires, dans le but de donner toutes les clés de l'entrepreneuriat à nos entrepreneurs.



OCTOBRE



## Lancement du concours «Je crée dans mon quartier»

Concours en partenariat avec la CCI28, destiné aux porteurs de projets de reprise ou de création d'entreprises dans les quartiers prioritaires de la ville.

DÉCEMBRE

## Lancement d'Initiative Business 28

Lancement de notre Communauté de bénéficiaires qui cherche à créer du lien entre les entrepreneurs sur le territoire, en proposant services, rencontres et outils, dans une optique de pérennité et de réseautage.



# LES 20 ANS D'INITIATIVE EURE-ET-LOIR

## MARDI 24 SEPTEMBRE 2019

La journée des 20 ans s'est voulue être un temps d'échange et de partage avec les membres bénévoles de l'association et les entrepreneurs accompagnés.

Cette journée a notamment été l'occasion pour Louis SCHWEITZER, Président d'Initiative France, accompagné d'Emmanuel PARAGOT, Président d'Initiative Eure-et-Loir, de découvrir comment la plateforme contribue concrètement à la dynamique économique et sociale des centres-villes avec celui de Chartres, un des plus dynamiques de France.

Ainsi, les deux présidents, accompagnés de partenaires (Région Centre-Val de Loire, Caisse d'Epargne, Chartres Métropole), sont allés à la rencontre de 9 bénéficiaires chartrais.



### Rencontre de la Coordination Régionale Initiative Centre-Val de Loire

La présence de Louis SCHWEITZER, Président d'Initiative France, et de Bernadette SOZET, Secrétaire Générale d'Initiative France, a permis à l'ensemble des plateformes de la Région Centre-Val de Loire d'avoir un moment privilégié pour échanger sur les belles réussites de notre réseau mais également sur les défis que nous devons relever dans les prochaines années.



### LES PARTENAIRES DES 20 ANS



CAISSE D'ÉPARGNE  
LOIRE-CENTRE



# LA SOIRÉE

**350** participants  
dont **120** bénéficiaires



## DES VIDÉOS



Retrouvez toutes nos vidéos sur notre chaîne YouTube

## DES TÉMOINS :

Bénéficiaires et membres fondateurs



## DES RETOMBÉES :

- **15** articles presse + nombreux posts réseaux
- plus de **18 000** personnes touchées par nos vidéos
- Une notoriété accrue
- De nouveaux Parrains et Mairaines
- De nouveaux partenaires

Merci à nos deux animateurs bénévoles Stéphane et Laurent.



# UNE ÉQUIPE À VOTRE SERVICE

## 6 PERMANENTS



**Olivier PETRUS**

Directeur



**Emilie MARTIN**

Chargée de mission Création  
et Reprise d'entreprises



**Romain MERLE**

Chargé de mission Création  
et Reprise d'entreprises



**Amélie TEXIER**

Assistante Administrative  
et Financière  
Chargée d'Accueil



**Sandrine BEURARD**

Chargée de mission  
Communication et  
Animation



**Elise PROUTHEAU**

Assistante Communication  
En charge des Partenariats

## 6 MEMBRES DU BUREAU

**Emmanuel PARAGOT**

Président

**Eric BONNET**

Trésorier

**Stéphanie FROGER**

Secrétaire

**Christian THENAISY**

**Marie MAITREJEAN**

**Laurent SUREAU**

## + 80 BÉNÉVOLES

- Membres du Conseil d'Administration
- Membres du Comité d'Agrément
- Parrains et Marraines

# Nos BÉNÉFICIAIRES

Nous les avons  
accompagnés ...



... et bien d'autres ...

... et encore plus demain !

# LEUR SOUTIEN PERMET NOTRE ACTION

## NOS PARTENAIRES HISTORIQUES



## LES COLLECTIVITÉS



## NOS PARTENAIRES RÉSEAU



## NOS PARTENAIRES PRIVÉS



5 bis avenue Marcel Proust - 28000 CHARTRES

02 37 20 99 99  
contact@initiative-eureetloir.fr

[www.initiative-eureetloir.fr](http://www.initiative-eureetloir.fr)

MEMBRE DE

